



Activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2022

Forte croissance des ventes

Poursuite de la dynamique de développement des projets

---

François Jackow, Directeur Général Adjoint  
Mike Graff, Directeur Général Adjoint  
Jérôme Pelletan, Directeur Financier

Paris, 27 avril 2022



# Faits marquants du 1<sup>er</sup> trimestre 2022

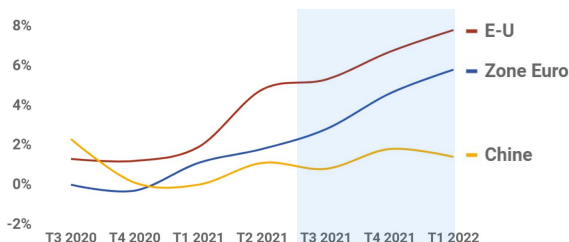
- Une **croissance forte** des **ventes**, supportée essentiellement par l'Électronique et l'Industriel Marchand
- **Une réponse efficace** à la hausse des coûts de l'énergie : un management proactif des **prix** soutenu par le **modèle d'affaires**
- **Flux de trésorerie solide**
- Confirmation du **dynamisme** des projets liés à la **Transition Énergétique** et à l'**Électronique**
- **Perspectives 2022 confirmées**

# Performance dans un environnement difficile

**Hausse des prix de l'énergie**



**Accélération de l'inflation**



Source Consensus Forecasts

**Perturbations dans la chaîne d'approvisionnement**

**Confinement en Chine lié à la Covid-19**

**Guerre en Ukraine**

**Croissance comparable des ventes**

+8%

**Effet prix en Industriel Marchand**

+11%

**Cash Flow sur ventes<sup>(2)</sup>**

>23%

**Investissement en cours**

3,4  
Mds€

(1) Augmentation du prix du gaz naturel - NL-TTF, calculé entre le 1<sup>er</sup> juillet 2021 et la valeur maximale du T1 2022 enregistrée le 7 mars 2022

(2) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement sur chiffre d'affaires hors effet énergie

# Forte croissance des ventes au T1 2022

Ventes en M€	T1 21	T1 22	T1 22/21 Publié	T1 22/21 Comparable
Gaz & Services	5 103	6 590	+29,1%	+7,1%
Ingénierie et Construction	76	108	+42,4%	+40,3%
Marchés Globaux & Technologies	155	189	+22,0%	+18,3%
<b>Total Groupe</b>	<b>5 334</b>	<b>6 887</b>	<b>+29,1%</b>	<b>+7,9%</b>

Effets sur les ventes Groupe au T1 : +4,2% Change | +16,4% Energie | +0,6% Périmètre significatif <sup>(1)</sup>

(1) Impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe

# Poursuite des tendances, perspectives contrastées dans les marchés finaux de la Grande Industrie



Chimie  
Acier  
Raffinage



- Demande solide dans la **Chimie**
- Activité ralentie dans l'**Acier**, difficultés d'approvisionnement en matières premières en mars
- **Raffinage** plus faible



Circuits intégrés



- Poursuite d'une demande dynamique



Fabrication métallique  
Construction  
Automobile  
Energie  
Alimentaire et Pharmacie



- Forte demande dans les marchés de la **Fabrication métallique**, des **Boissons**, de l'**Énergie**
- **Construction** ralentie aux E-U mais en amélioration
- **Automobile** faible en Asie & Europe, élevée en Amériques



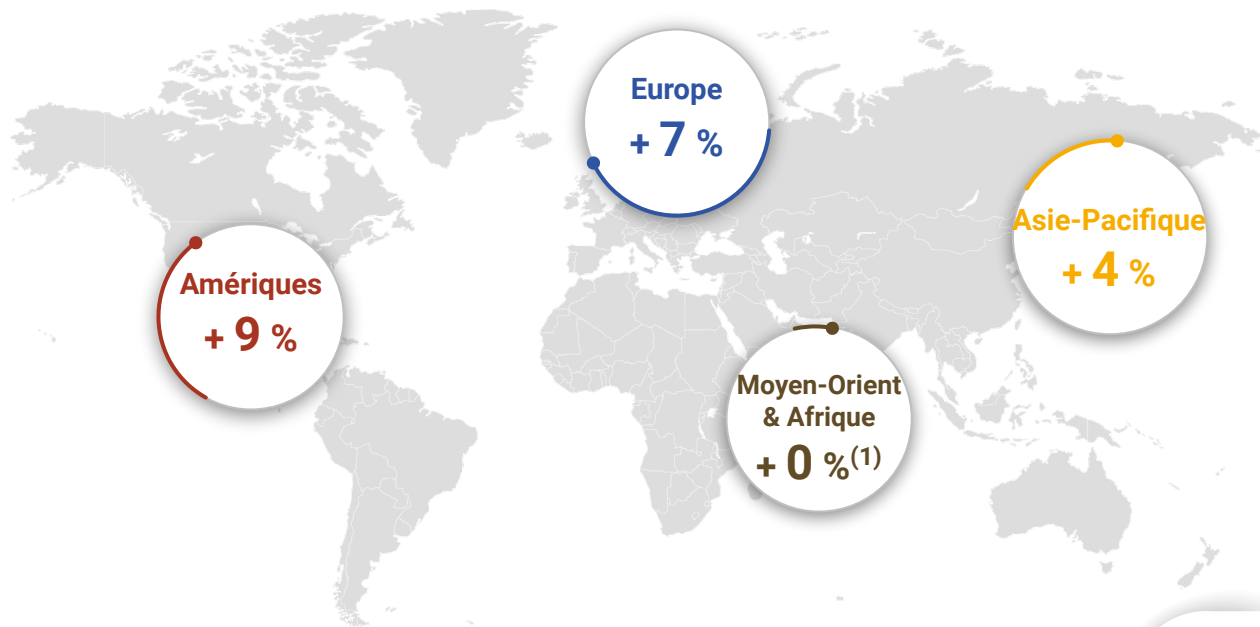
Gaz médicaux  
Santé à domicile



- Normalisation de la demande en **O<sub>2</sub> médical** pour la Covid-19
- Forte demande en **Santé à domicile**

# Industriel Marchand et Électronique moteurs de croissance

Croissance comparable des ventes Gaz & Services



Par activité



+ 0 %<sup>(1)</sup>



+ 14 %



+ 12 %



+ 3 %

Croissance comparable des ventes Groupe

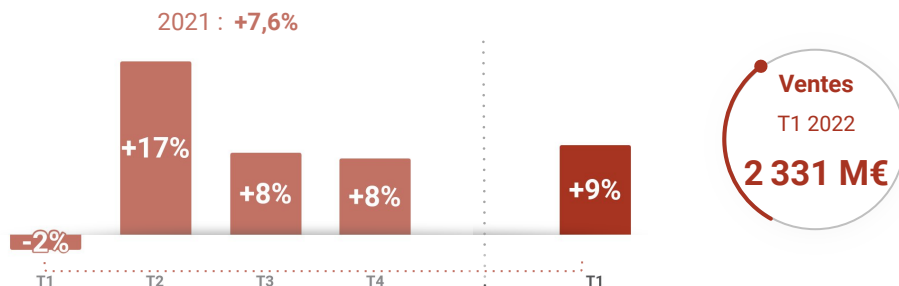
+ 8 %

(1) hors contribution de la reprise des unités de Sasol prise en compte dans le périmètre significatif

# T1 – Fort niveau d'activité en Amérique, croissance élevée en Europe mais des marchés contrastés

## Amériques

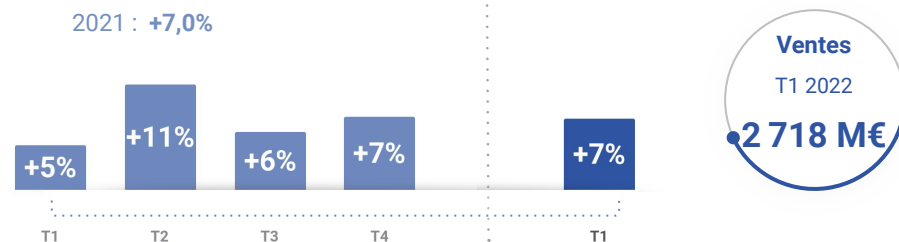
Contribution de toutes les activités



- **GI** : Forts volumes gaz de l'air sous-jacents pour la **Chimie & l'Acier**
  - Demande robuste d'**H<sub>2</sub>** pour le **Raffinage**, arrêts clients pour maintenance
- **IM** : **Effet prix** en accélération > + 9 %
  - **Croissance robuste** des **volumes** partiellement compensée par l'hélium
- **HC** : Fortes ventes d'**O<sub>2</sub> médical** pour la médecine de ville aux **E-U**
  - **Amérique latine** : activité **Santé à domicile solide**, ventes plus faibles d'**O<sub>2</sub> médical** pour la Covid-19
- **EL** : **Forte dynamique** dans tous les segments d'activités

## Europe

Forte dynamique en IM + 23 %, soutenue par l'effet prix



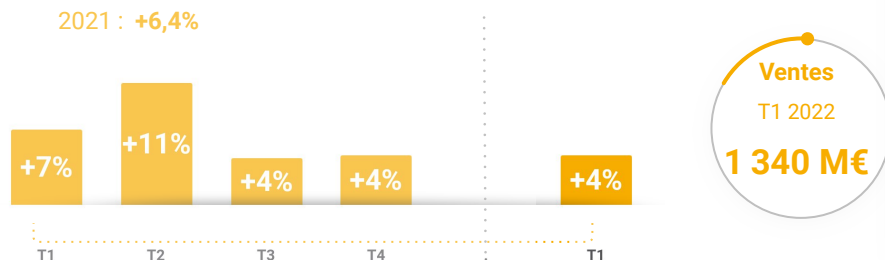
- **GI** : Ventes **ralenties** pour le **Raffinage**
  - **Chimie** : gaz de l'air **stables**, ventes d'**H<sub>2</sub>** en baisse
  - Volumes **plus faibles** pour les clients **Acier** en mars
- **IM** : **Effet prix record** > + 19 %
  - **Ralentissement** des **volumes de gaz liquide** sur le trimestre
- **HC** : **Forte** activité **Santé à domicile**, soutenue par le **diabète**
  - Ventes d'**O<sub>2</sub> médical** pour la Covid-19 **plus faibles**

Croissance comparable des ventes G&S

# T1 – Croissance robuste en Asie, IM solide au MOA

## Asie

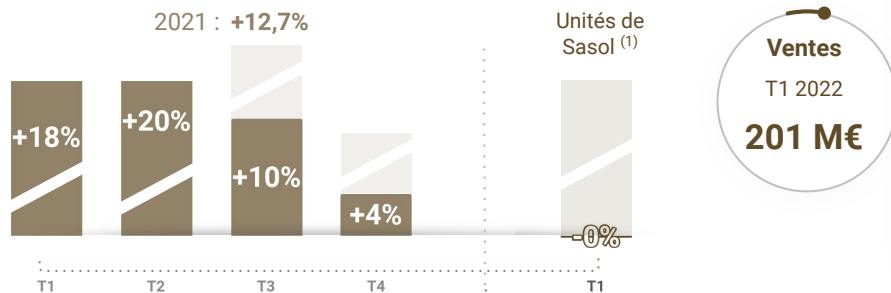
EL moteur de croissance



- **GI** • Activité **ralentie** en **Chine**, **faibles** ventes pour la Chimie en **Corée du Sud**  
• **Croissance** au **Japon**
- **IM** • **Chine + 9 %**  
• Activité **contrastée** dans le reste de l'Asie  
• Augmentation de l'**effet prix** > + 3 %, en particulier en Chine
- **EL** • Croissance > + 15 % des **Gaz vecteurs** et **Matériaux avancés**

## MOA

Activités contrastées



- **GI** • Ventes d'**H<sub>2</sub>** faibles aux clients connectés au **réseau de canalisation de gaz** en **Arabie Saoudite**  
• **Forte** contribution **des unités** de séparation des gaz de l'air de **Sasol**<sup>(1)</sup>
- **IM** • **Petites cessions** au Moyen-Orient
- **HC** • Ventes d'**O<sub>2</sub> médical** pour la Covid-19 **en baisse**

Croissance comparable des ventes G&S

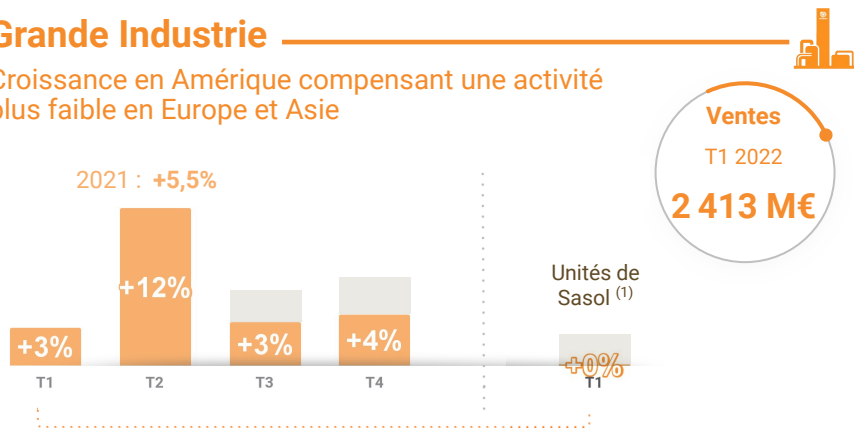
(1) Inclus dans le périmètre significatif, exclu de la croissance comparable



# T1 – GI contrastée, EL très dynamique

## Grande Industrie

Croissance en Amérique compensant une activité plus faible en Europe et Asie



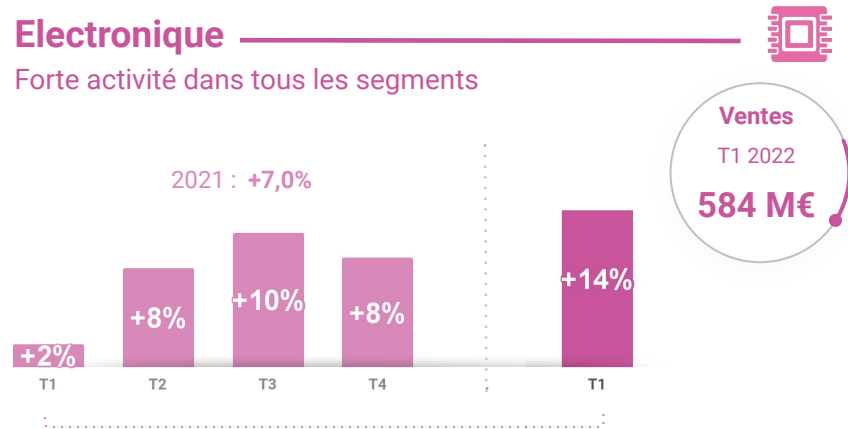
- Demande **plus faible** dans l'Acier et le Raffinage en Europe et en Asie
- Demande **robuste** en Amérique
- **Chimie solide**
- 100% de contribution de la reprise des **unités de Sasol**(1)

Croissance comparable des ventes G&S

(1) Inclus dans le périmètre significatif, exclu de la croissance comparable

## Electronique

Forte activité dans tous les segments

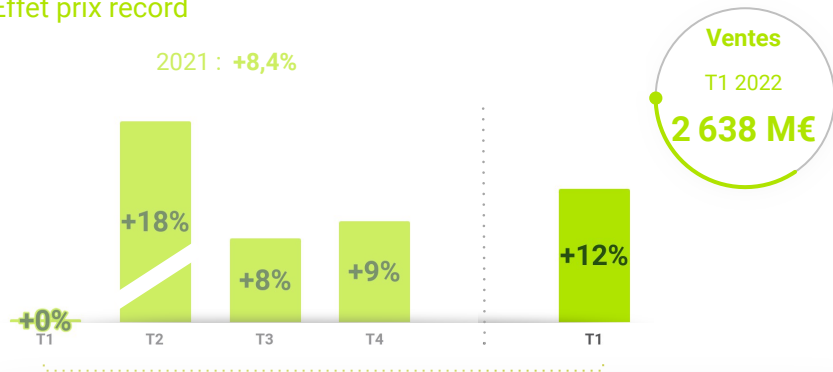


- **+ 15 %** de croissance dans les **Gaz vecteurs, Matériaux avancés** et **Matériaux spéciaux**
- Contribution significative des **démarrages et montées en puissance d'unités**
- Ventes d'E&I **robustes**

# T1 – Bonne dynamique en IM, base de comparaison élevée dans la Santé

## Industriel Marchand

Effet prix record

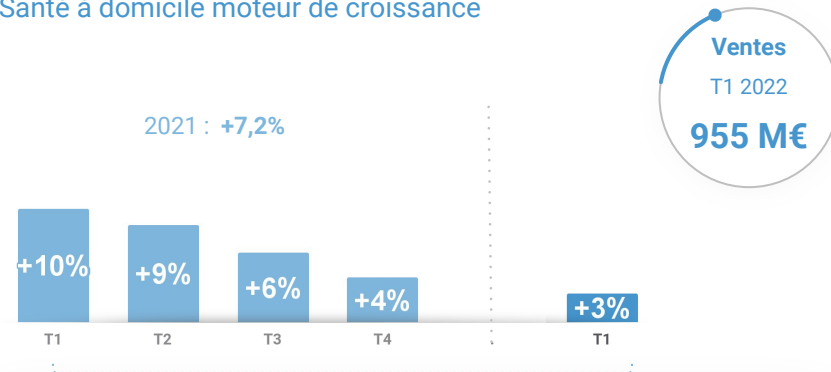


- **Accélération de l'effet prix à + 10,7 %**, démontrant la capacité à gérer la hausse exceptionnelle des prix de l'énergie
- **Volumes solides**, en particulier pour les générateurs de gaz sur site et le gaz en bouteilles
- **Marchés finaux bien orientés**, principalement la Fabrication métallique, l'Énergie, les Boissons

Croissance comparable des ventes G&S

## Santé

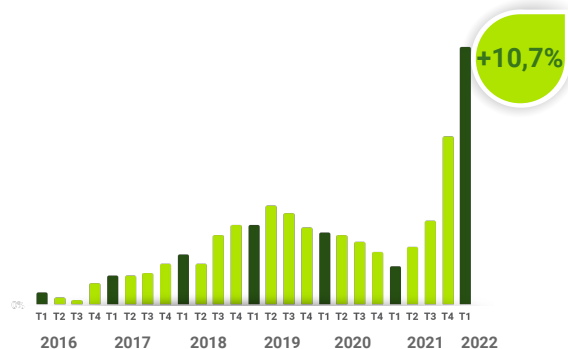
Santé à domicile moteur de croissance



- **O<sub>2</sub> médical** : baisse des volumes pour la Covid-19 compensée par une **forte** activité **médecine de ville** aux E-U
- Ventes **élevées** dans la **Santé à Domicile** soutenues par le **diabète**

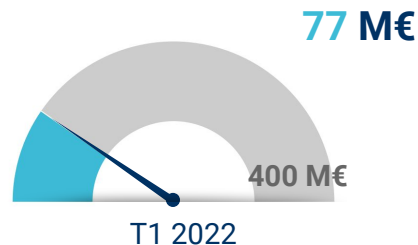
# Maintien de la priorité à la performance dans un environnement inflationniste

## Effet prix en IM



- Poursuite de l'accélération de l'effet prix
- Succès de la gestion des prix dans toutes les géographies en réponse à l'inflation

## Efficacités



- Impact de la forte inflation
- Priorité donnée au transfert des coûts
- Confirmation de l'objectif > 400 M€ en 2022

## Gestion du portefeuille

2 cessions



4 acquisitions



## Développement durable

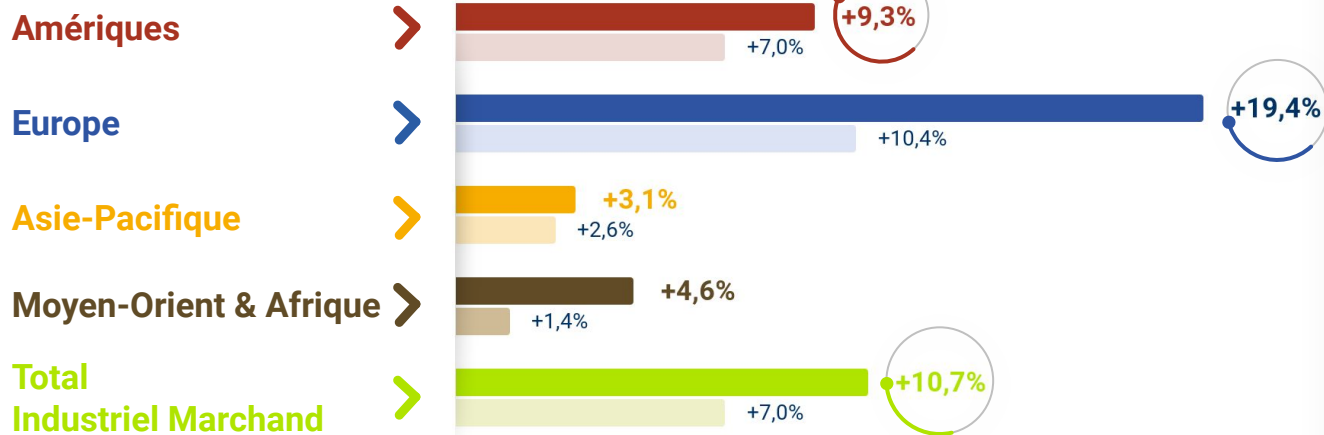
- Confirmation de l'objectif de baisse des émissions de CO<sub>2</sub> autour de 2025
- Publication du premier rapport de développement durable

> 23%<sup>(1)</sup>

Cash Flow sur ventes

(1) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement sur chiffre d'affaires hors effet énergie

# Accélération de l'effet prix en IM à + 11 %, réponse efficace à la flambée des prix de l'énergie



## Actions sur les prix



### Gaz liquide

- Indexations contractuelles
- Gestion des **prix renforcée** en réponse à des **prix de l'énergie élevés** et une forte **inflation**



### Gaz en bouteilles

- **Nouvelles campagnes de hausse de prix** pour faire face à l'augmentation des coûts

T1 2022

T4 2021

# Avancées majeures dans la transition énergétique au T1 2022...



**Electrolyseur  
200MW**

**Normand'Hy**  
Support de l'état  
français pour  
l'attribution de  
subventions

France



**Captage de CO<sub>2</sub>,  
liquéfaction  
& séquestration**

**Kairos@C**  
Sélection pour  
financement  
Projet commun avec



Belgique



**Fourniture d'O<sub>2</sub> +  
captage de CO<sub>2</sub>**

**K6 - Sélection pour  
financement**  
1<sup>ère</sup> cimenterie neutre  
en carbone



France



**Captage de CO<sub>2</sub>,  
transport  
& séquestration**

**Protocole d'accord  
avec**



Mer Méditerranée



**Solutions de  
transport maritime et  
fluvial du CO<sub>2</sub>**

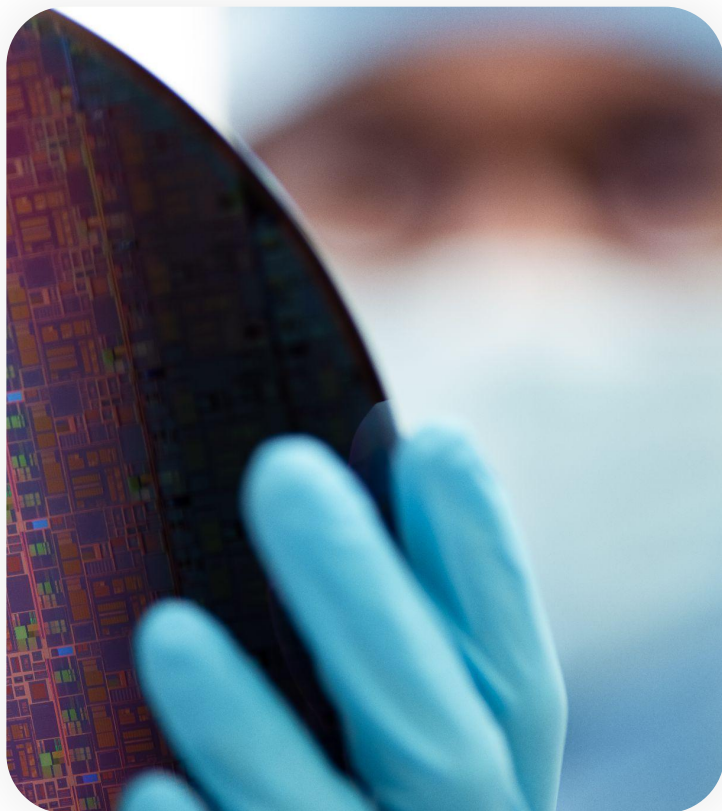
**Co-entreprise avec**



Europe

**Construire des écosystèmes autour du captage & de la séquestration du CO<sub>2</sub> et de l'hydrogène**

## ...Et signatures majeures en Electronique



**Contrat long terme de fourniture de gaz**  
avec un **grand fabricant de semi-conducteurs**

.....  
**H<sub>2</sub>, hélium, CO<sub>2</sub> haute pureté**

Arizona, E-U



**> 300 M€ d'investissement pour des contrats**  
**long terme de fourniture de gaz**  
avec **2 fabricants majeurs de semi-conducteurs**

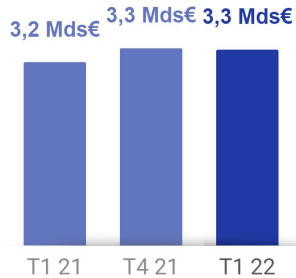
.....  
**4 unités de pointe de production de gaz**

Japon



# Nouveaux projets signés : Poursuite de la dynamique

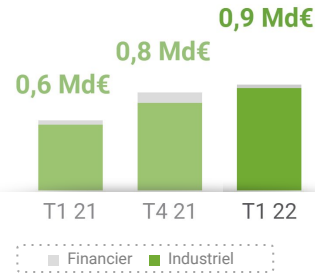
## Opportunités d'investissements<sup>(1)</sup>



**Maintien du niveau élevé** des opportunités d'investissements :

- > 40 % lié à la **transition énergétique**
- ~ 75 % en **Europe & en Asie**

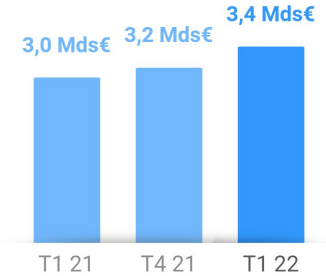
## Décisions d'investissements<sup>(1)</sup>



**Haut** niveau de décisions au T1 :

- **Nombreuses** signatures de projets en **EL**
- ~ 40 % des décisions en **Asie**
- **Contrat GI** au Moyen-Orient

## Investissements en cours<sup>(1)</sup>



Investissements en cours : montant **élevé** et projets **variés**

- Part importante des projets liés à la **transition énergétique**

**1,2 Md€** de **ventes** annuelles futures après montées en puissance complètes

(1) Voir définitions en annexes

# Contribution significative à la croissance des ventes des démarrages et montées en puissance

Date des démarrages majeurs \_\_\_\_\_



Grande Industrie Electronique MG&T Répartition en fonction de la taille des projets (M€)

Contribution à la croissance des ventes<sup>(1)</sup> \_\_\_\_\_

T1 2022

105 M€

Perspectives 2022

410  
435 M€

(1) Incluant la contribution de la reprise des unités de Sasol, prise en compte dans le périmètre significatif : 35 M€ en T1 2022; ~ 135 M€ en 2022



## Perspectives 2022 confirmées



***En l'absence de perturbation significative de l'économie, Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.<sup>(1)</sup>***



(1) Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant, et hors impact d'une potentielle réforme fiscale aux E-U en 2022

# ADVANCE



**Réaliser une performance financière solide**  
et plus encore,



**Décarboner la planète**



**L'innovation technologique pour ouvrir de nouveaux marchés**



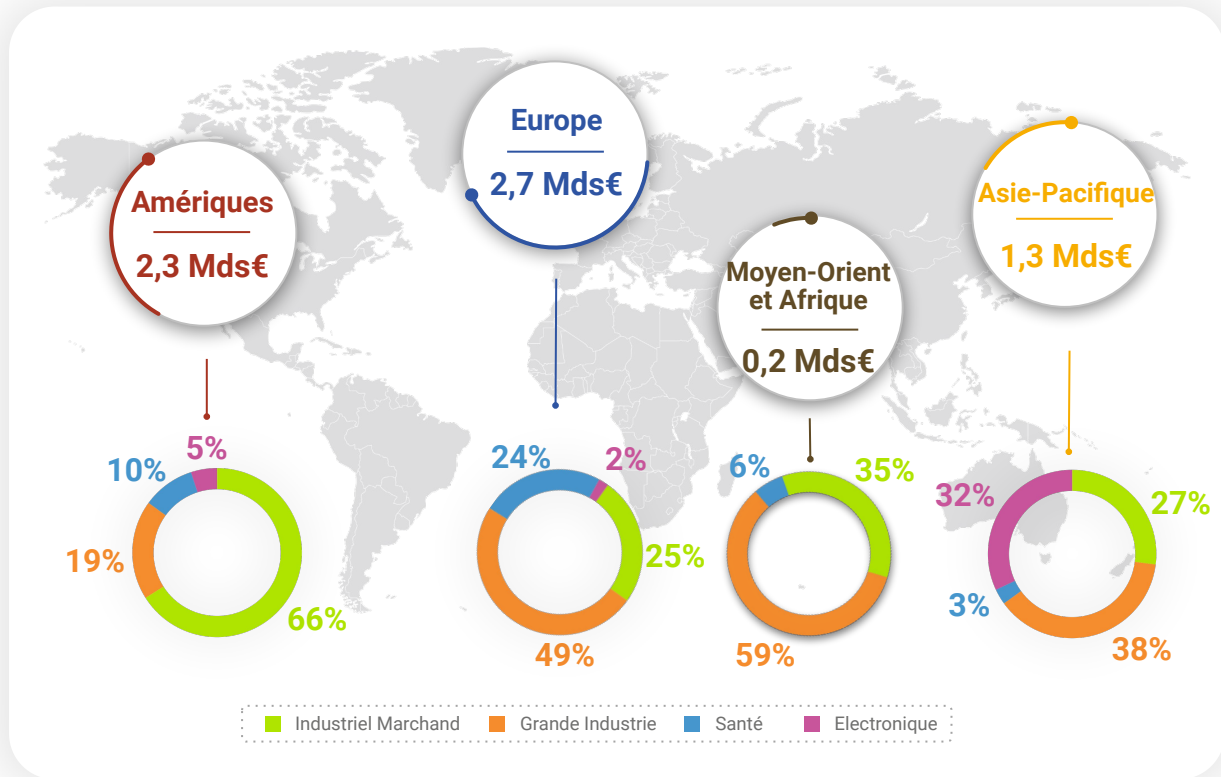
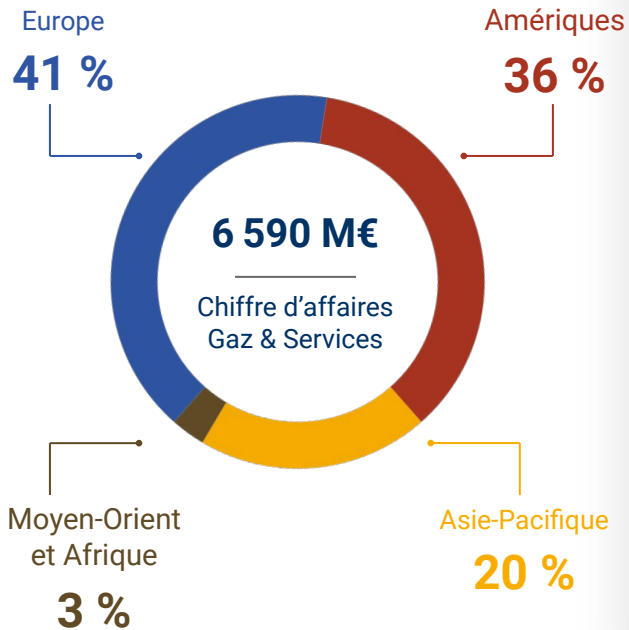
**Agir pour tous**





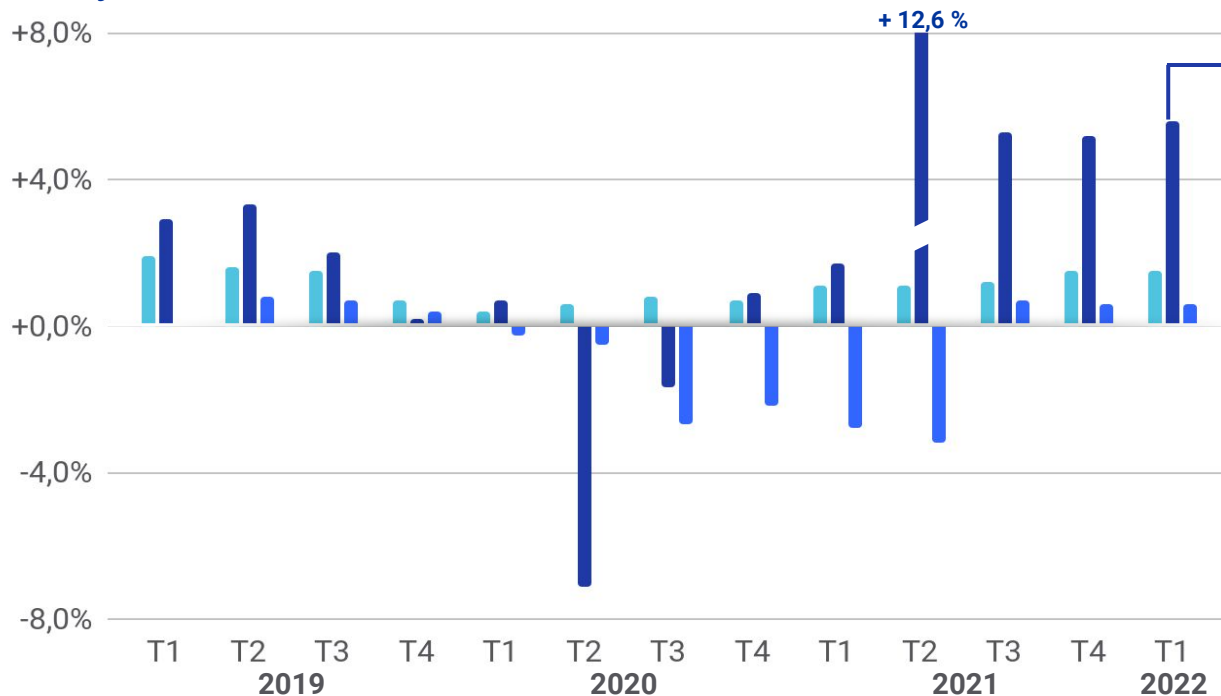
# Annexes

# Répartition du chiffre d'affaires G&S par région au T1 2022



# Base de l'activité maintenue à un niveau élevé, forte contribution des démarrages

## Analyse de la croissance des ventes G&S



■ Démarrages, montées en puissance, reprises de sites et petites acquisitions / cessions ■ Base de l'activité ■ Périmètre significatif

Voir définitions en annexes

# T1 - Amériques

## Industriel Marchand

- **Effet prix** en accélération à **+ 9,3 %**
- Croissance **robuste** des **volumes** pour le gaz liquide, en bouteilles et les produits associés au gaz, partiellement compensée par l'hélium
- **Marchés finaux** bien orientés, en particulier la Fabrication & l'Énergie

## Grande Industrie

- **Forts volumes gaz de l'air** sous-jacents pour la **Chimie & l'Acier**
- Demande robuste d'**H<sub>2</sub>** pour le **Raffinage**, arrêts clients pour maintenance aux E-U
- **Montée en puissance d'unités** aux E-U et en Amérique latine

## Santé

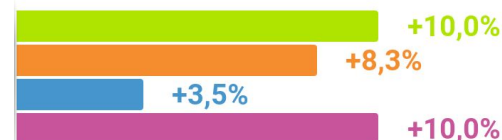
- O<sub>2</sub> médical :
  - **Forts volumes** et effet prix pour la **médecine de ville** aux E-U
  - Volumes liés à la Covid-19 plus faibles
- Activité **Santé à domicile solide** en **Amérique latine**

## Electronique

- Forte **dynamique** dans **tous les segments** d'activités
- Montées en puissance d'unités de **Gaz vecteurs**



T1 22/21 croissance comparable : **+ 9,0 %**



# T1 - Europe

## Industriel Marchand



- **Effet prix record à + 19,4 %**, en particulier pour le **gaz liquide**
- Croissance des ventes dans **tous les marchés finaux**, principalement l'Alimentaire, la Fabrication et l'Énergie
- **Ralentissement des volumes de gaz liquide** sur le trimestre, solide activité pour les gaz en bouteilles

## Grande Industrie

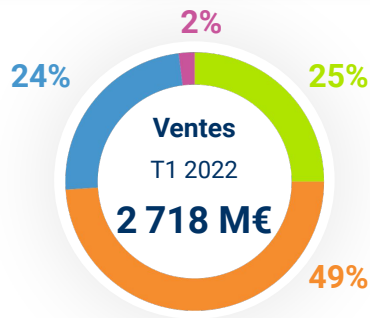


- Ventes **ralenties** pour le **Raffinage**
- **Chimie** : gaz de l'air **stables**, ventes d'**H<sub>2</sub> en baisse** avec des arrêts clients pour maintenance
- Volumes plus faibles pour les **clients Acier** en mars, difficultés d'approvisionnement en matières premières

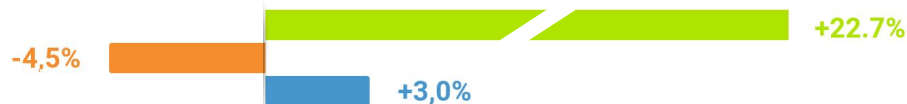
## Santé



- **Forte activité** en **Santé à domicile** soutenue par le diabète et une acquisition en Pologne au T4 21
- **Volumes d'O<sub>2</sub>** & ventes de **respirateurs** liés à la Covid-19 **plus faibles** par rapport au niveau record du T1 21
- Activité robuste des **Ingrédients de spécialité**



T1 22/21 croissance comparable : **+ 7,2 %**



# T1 - Asie-Pacifique

## Industriel Marchand



- **Chine + 9 %**, principalement soutenue par le gaz en bouteilles et les petits générateurs de gaz sur site
- Activité **contrastée** dans le **reste de l'Asie**, en croissance à Singapour et à Taiwan, mais faible au Japon
- Augmentation de l'**effet prix** à **+ 3,1 %**, notamment en Chine

## Grande Industrie



- Activité **ralentie** en **Chine**, impacts résiduels du DEC<sup>(1)</sup>
- **Faibles** ventes pour la Chimie en **Corée du Sud**
- **Croissance** des ventes pour l'**Acier** au **Japon**
- Forte activité pour la cogénération à Singapour

## Electronique



- Croissance de **+ 15 %** des **Gaz vecteurs**, avec des démarrages et montée en puissance d'unités
- Croissance **> + 15 %** des **Matériaux avancés** à Singapour, en Chine et au Japon
- Ventes d'**E&I solides** par rapport à une activité élevée au T1 21 en Chine



T1 22/21 croissance comparable : **+ 4,4 %**

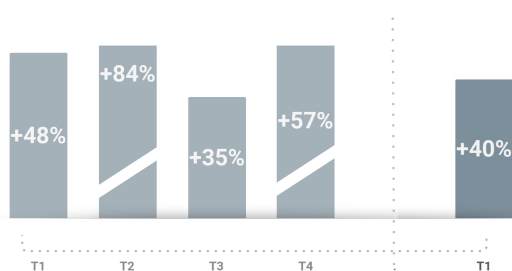


(1) Dual Energy Control, mesures de contrôle de l'énergie



# I&C : Poursuite de la dynamique, MG&T : Biogaz moteur de croissance

## Ingénierie & Construction



Croissance comparable des ventes



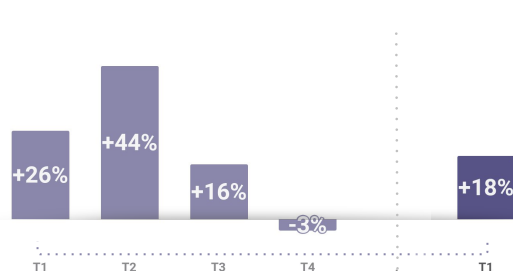
Ventes totales<sup>(1)</sup>  
au T1 22 + 59 %

Prises de  
commandes  
solides

**264 M€**



## Marchés Globaux & Technologies



Croissance comparable des ventes



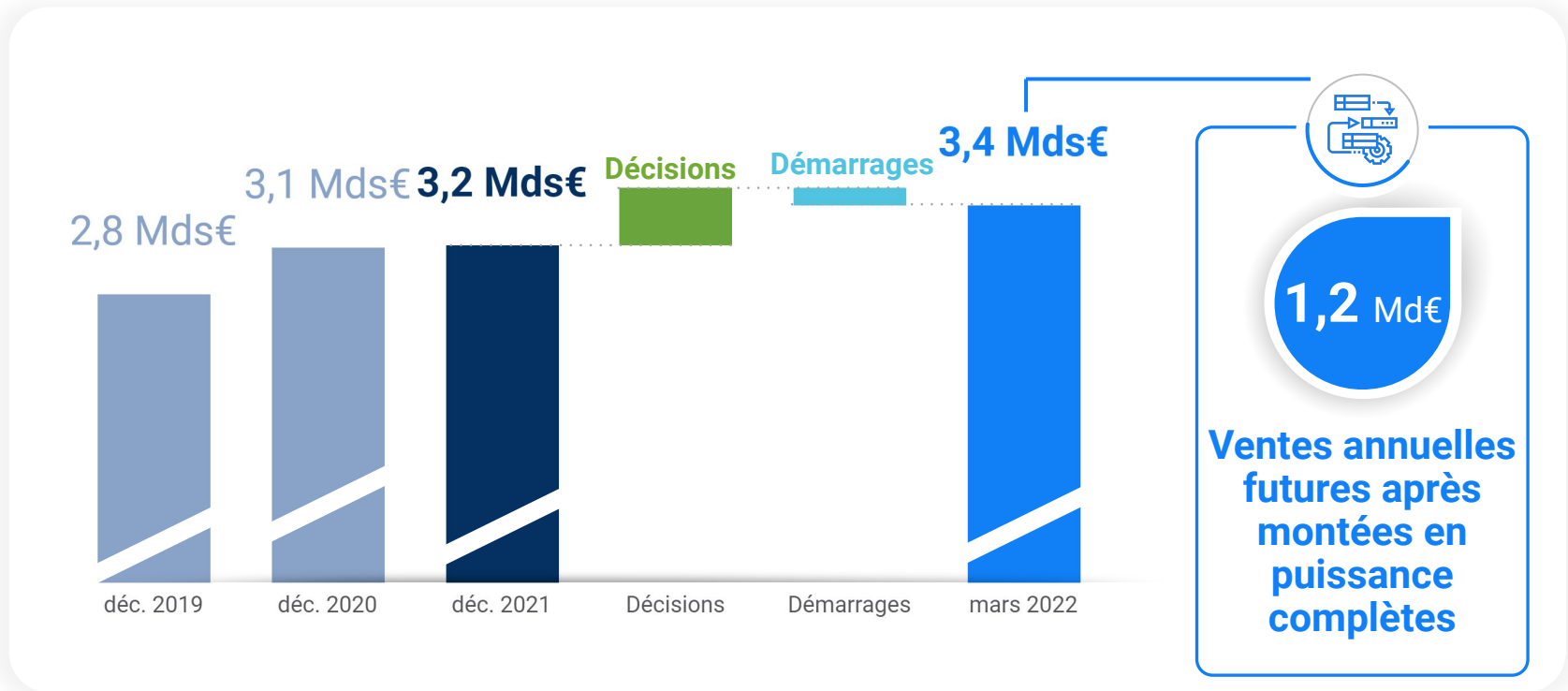
**Fort niveau de prises  
de commandes,**  
en particulier de  
Turbo-Braytons, dans le  
biogaz et la mobilité H<sub>2</sub>

**214 M€**



(1) Incluant les ventes internes

# Investissements en cours maintenus à un haut niveau de 3,4 Mds€



Voir définitions en annexes

# Impacts du change et de l'énergie sur les ventes G&S

en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22
€/USD	(165)	(169)	(19)	+74	+141
€/JP¥	(14)	(25)	(10)	(10)	(5)
€/ARS	(18)	(14)	(4)	+6	(5)
€/BRL	(23)	(6)	+1	+1	+9
€/Rmb	(8)	+1	+29	+40	+52
€/CAN	(5)	+5	+8	+13	+13
Autres	(33)	(12)	+17	+23	+13
<b>Impact du change</b>	<b>(266)</b>	<b>(220)</b>	<b>+22</b>	<b>+147</b>	<b>+218</b>

en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22
<b>Impact du gaz naturel</b>	<b>+133</b>	<b>+171</b>	<b>+342</b>	<b>+609</b>	<b>+607</b>

en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22
<b>Impact de l'électricité</b>	<b>+46</b>	<b>+68</b>	<b>+99</b>	<b>+254</b>	<b>+267</b>

# Cycle d'investissement - Définitions

## Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Incluent les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

## Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

## Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

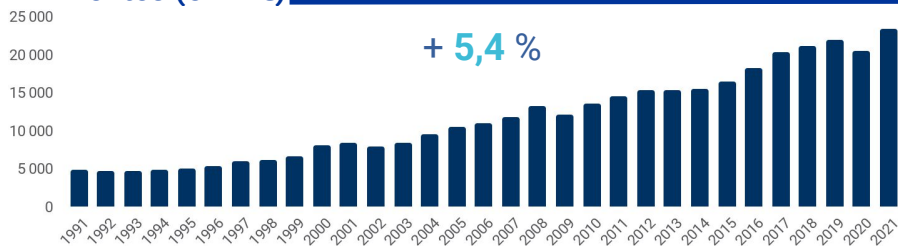
## Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

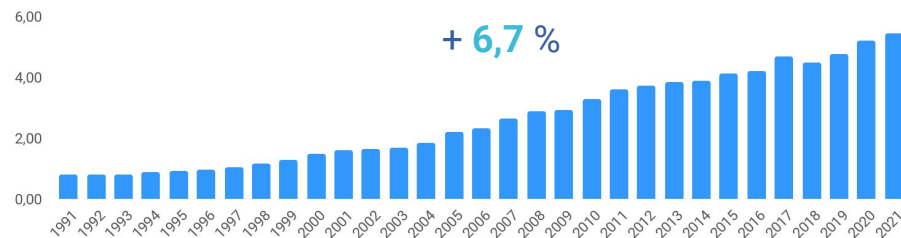
# Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans<sup>(1)</sup>

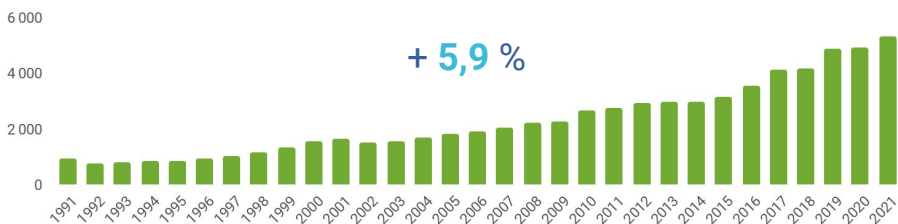
## Ventes (en M€)



## BNPA <sup>(2)</sup> (en €)



## Autofinancement (en M€)



## Dividende <sup>(2)</sup> (en € par action)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur.

(2) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

# Prochains événements et contacts

## Événements à venir

Assemblée Générale : 4 mai 2022

Résultats du 1<sup>er</sup> semestre : 28 juillet 2022



### Relations investisseurs

[IRTeam@airliquide.com](mailto:IRTeam@airliquide.com)

+33 (0)1 40 62 51 50



### Communication

[Media@airliquide.com](mailto:Media@airliquide.com)

+33 (0)1 40 62 58 49

[www.airliquide.com](http://www.airliquide.com)

Suivez nous sur Twitter @AirLiquideGroup

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

+ 33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281

L'Air Liquide S.A.

Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude  
au capital de 2 614 100 703,50 euros

# Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.